



## Das Planungs-, Dokumentations- und Reflexionsinstrument für nachhaltige Schulentwicklung: die Projektkarte

Qualitätsentwicklung an Schulen ist ein fortwährender kommunikativer Diskussions- und Einigungsprozess, an dem immer wieder neue Akteure beteiligt werden (müssen) und der von neuen Blicken auf alte Erkenntnisse lebt. Jede Schule ist anders und wird ihren individuellen Weg in einem gesteckten Rahmen finden. Wobei der ultimative Bezugspunkt die Schüler\*innen und die pädagogischen Ziele sind. Durch Orientierung an den Treibern der Schulentwicklung (s.u.) und dem Format der Projektkarte kann systematische Qualitätsentwicklung an den Schulen nachhaltig wirksam und ressourcenorientiert entwickelt und verankert werden.

Der Einsatz der Projektkarte leistet einen entscheidenden Beitrag zur **nachhaltigen** beteiligungsorientierten Schulentwicklung. Sie befördert die drei Treiber der Schulentwicklung nach Rolff:

- zielführendes Handeln
- Feedbackkultur
- Teamentwicklung

Die Dokumentation des Prozesses in der Projektkarte und der Prozess selbst fördern **Beteiligung** in allen Phasen.

Die Arbeit mit Projektkarten ist integraler Bestandteil der Schulentwicklung im Sinne des **Qualitätszyklus**. Die Projektkarten bilden den Kern des Schulprogramms, sind auf die Leitziele der Schule ausgerichtet und beinhalten die „SMART-Arbeit“. Projektkarten sichern Verantwortlichkeiten, verpflichten zur Terminierung und denken die Evaluation von Beginn an mit: *Woran erkennen wir, dass wir erfolgreich sind?*

Die Abgrenzung von **Zielen** *Was soll hinterher anders sein?* und **Maßnahmen** bewirkt Klarheit im Handeln für alle Beteiligten.

Für die erfolgreiche Arbeit mit der Projektkarte ist es zwingend erforderlich, die Evaluation (Seite 2) von Beginn an mitzudenken. Sie dient als Grundlage für ein – unabdingbares - wertschätzendes, lösungsorientiertes Reflexionsgespräch mit Schulleitung und /oder Schulaufsicht.

Die Projektkarte macht Entwicklungsvorhaben auf einen Blick strukturiert sichtbar, vergleichbar und lässt sich als dynamisches Tool leicht aktualisieren.